

December 4, 2023.

Att. Julie Gascon, Présidente-Directrice Générale

Administration portuaire de Montréal

c/o Renée Larouche, Director of Communications, Montreal Port Authority,

laroucher@port-montreal.com

Chère Mme. Gascon,

On behalf of CIFFA, the Canadian International Freight Forwarders Association, we welcome you to the post of President and Chief Executive Officer of the Montreal Port Authority, with whom we have an excellent working relationship.

Félicitations pour votre nomination à titre de Présidente-Directrice Générale de l'Administration portuaire de Montréal. Nous avons hâte de travailler avec vous lorsque vous entrez en poste le 12 février 2024.

Votre connaissance approfondie des opérations dans le secteur des transports fera bénéficier l'ensemble de l'écosystème du Port de Montréal, une grande institution du monde maritime.

Au nom de l'ATIC, l'association des transiteurs internationaux canadiens, nous vous souhaitons la bienvenue au sein de l'APM.

Congratulations on your appointment. We look forward to your leadership and to working with you.

Sincerely,

Bruce Rodgers Executive Director, CIFFA

Julia Kuzeljevich Director, Policy and Regulatory Affairs, CIFFA